

# **ELINA ORFANOUDAKI, CHEFFE DE PROJET INGENIUM**

- **Présentez-vous, quel est votre rôle au sein de l'université de Rouen Normandie ?**

Je suis Elina Orfanoudaki, cheffe de projet INGENIUM au sein du service des projets internationaux de la Direction des Relations Internationales et de la Coopération (DRIC) de l'université de Rouen Normandie, depuis un an maintenant. Je suis au quotidien les différentes actions initiées, d'une part par notre Université pour promouvoir notre consortium et ses activités, et d'autre part, les actions menées conjointement par l'ensemble des universités partenaires qui visent à renforcer leur coopération au sein de l'alliance INGENIUM.

- **Mais justement, qu'est-ce qu'INGENIUM exactement ?**

C'est un consortium de dix universités situées dans dix pays européens différents. Elles travaillent ensemble depuis bientôt trois ans pour la constitution d'une université européenne.

L'initiative « Universités Européennes » constitue l'un des projets les plus ambitieux de la Commission européenne en matière d'enseignement supérieur puisqu'elle vise à favoriser l'excellence, l'innovation et l'inclusion dans l'enseignement supérieur à travers l'Europe. Elle introduit une approche systémique qui intègre l'ensemble des aspects de la vie et du fonctionnement des universités qui y participent, permettant ainsi la transformation des établissements d'enseignement supérieur en universités du futur. De ce fait, elle contribue de manière significative au renforcement de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur.

Après une première candidature à l'appel « Universités Européennes 2020 » qui n'a pas abouti, les partenaires ont poursuivi leur coopération, en attendant le lancement du troisième appel, qui a eu lieu fin novembre 2021. Cette fois ils font partie des lauréats et seront financés par le programme Erasmus+ à hauteur de 14,4 millions d'euros pour les quatre ans à venir.

- **Concrètement, donnez-nous des exemples d'actions mises en place par INGENIUM?**

Depuis ma prise de fonction, il y a eu trois grands projets qui ont rythmé le travail. Tout d'abord, on a travaillé avec les partenaires pour répondre à l'initiative « Renforcer la capacité d'excellence des établissements d'enseignement supérieur et des écosystèmes environnants » lancée dans le cadre du programme « Horizon Europe ». Notre candidature a été sélectionnée fin février 2022, nous permettant d'obtenir 2 millions d'euros pour trois ans. Ensuite, nous nous sommes lancés dans la préparation de notre candidature à l'initiative « Universités Européennes 2022 » qui a été lancée quelques temps après. Pendant plusieurs mois, nous avons travaillé sur la définition de l'ambition et de la stratégie à long terme de notre alliance, sur les actions que nous mettrons en place en tant qu'Université Européenne. Chacun des partenaires du consortium coordonnera un ensemble d'activités thématiques, celui dont l'université de Rouen Normandie est en charge s'appelle « INGENIUM pour un enseignement supérieur non-discriminant et socialement engagé ». Et puis ensuite, une fois cette candidature présentée, nous avons travaillé sur la préparation du deuxième symposium d'INGENIUM qui aura lieu les 5 et 6 octobre 2022 au campus de Mont-Saint-Aignan.

- **Et qu'est-ce que c'est que ce symposium exactement ?**

Après une première édition en ligne organisée par notre partenaire d'Allemagne, l'université des sciences appliquées de Karlsruhe, nous avons souhaité poursuivre cette initiative en organisant une deuxième édition en présentiel, en profitant de la levée des restrictions sanitaires. La transition socio-écologique étant une des thématiques phares de notre université ainsi qu'une des grandes priorités de l'Union européenne, nous avons décidé alors de consacrer cette deuxième édition aux objectifs de développement durable des universités européennes. L'idée est d'engager avec nos partenaires un dialogue autour des enjeux de transition, tout en créant une occasion de rencontre et de mise en réseau des différents acteurs de nos universités. Ce sera la première fois, après un an de rencontres virtuelles, que tout le monde se rencontrera physiquement ici.

- **Dix universités, cela fait beaucoup, comment réussissez-vous à réaliser et coordonner un travail commun ?**

Tous les partenaires d'INGENIUM ont la volonté de travailler dans le même sens et avec une même ambition, celle de constituer une Université Européenne. Il faut être ouvert d'esprit parce que notre coopération implique la rencontre de cultures et de modes de fonctionnement parfois assez différents mais finalement, c'est avec beaucoup d'échanges, beaucoup de dialogues, et beaucoup de réunions qu'on a réussi à parvenir à un projet fédérateur et structurant.

- **Dans ce partenariat, quelle est la mission de l'URN et plus particulièrement la vôtre ?**

La mission de notre université est de contribuer, au même titre que l'ensemble des partenaires, à la définition de la vision et des ambitions à court et à long terme de l'alliance INGENIUM. Mais au-delà de cela, grâce à la contribution financière de la Région Normandie dans le cadre du dispositif RIN Actions Sup', notre université a pu renforcer sa contribution au projet en finançant d'une part deux postes, un poste de chef de projet et un poste d'ingénieur pédagogique, et d'autre part, en menant des actions de communication autour du projet et du volet international de notre université. En ce qui me concerne, mon rôle est de gérer au quotidien l'ensemble des actions initiées autant par notre université dans le cadre du projet que par notre consortium, de participer et d'animer des réunions avec nos partenaires, et de communiquer toute information relative à l'avancement du projet.

- **Et au quotidien, quelles sont vos tâches ?**

Tout dépend de la période et des priorités du moment, mais de manière générale j'assure le suivi administratif et financier du projet, j'échange régulièrement avec nos partenaires pour coordonner nos actions communes, et je participe à des réunions de présentation d'INGENIUM pour informer autant que possible et faire connaître le projet auprès de notre communauté universitaire.

## **En savoir plus**

[Le programme du symposium](#)

[Site internet INGENIUM](#)

[INGENIUM : Lauréat de l'appel " European Universities 2022"](#)

Publié le : 2022-09-22 17:20:55